

2021- 2022

一、指导思想

严格落实立德树人根本任务，认真执行国家课程方案，依据《淄博实验中学自主发展规划（2020—2023）》阶段目标任务，坚守“求真惟实、守正出新”的办学理念，秉承“坚守、创新、规范、精细”的教学管理理念，全面提升学生核心素养，推动学校高质量发展。

二、工作目标

贯彻落实办学规范文件精神，进一步规范教育教学行为，科学实施精细化管理，不断更新教育教学管理理念，坚持在继承中创新；继续细化和完善“一首一体两翼两助”的课程体系，加强学习，优化课程结构，重视学科内涵发展，打造各学科优质课程群；重视学科基地建设，打造学校教研中心，力争实现教研、攻关、示范、引领为一体，促进学科高质量发展；强化高考研究，推进课堂教学改革，重视劳动教育，落实“五育并举”，促进教学质量新提升；规范教育科研管理，重视学术规范，优化教师培训，提升教师专业素养，促进教师队伍高质量发展；继续坚持“高考为主、奥赛辅助”的培优策略，优化强基奥赛培优工作；加强团队建设，使教学服务工作更高效有序。

三、重点工作

1. 优化新课程方案，突出课程体系建设。细化和完善课程方案，狠抓课程实施，走出去请进来相结合，进一步细化和完善以突出学校育人目标和促进学生核心素养发展为主线的“1122即一首一体，两翼两助”系统化、多维度、可选择的课程体系。

2. 实施精细化教学管理。印发、学习《淄博实验中学教学规范实施意见》，强化规范办学行为；创新教师成长方式，开展“听课月暨磨课月”活动，提升教师实战能力；以目标为导向，强化学科教学主体地位，加强教学过程监督和管理，细化教学规范和要求，确保教育教学质量高位稳定。

3. 推动学科基地建设。以化学、语文、数学、英语学科基地为依托，打造学校教研中心，增强学校品牌辐射能力；加快学科基地学科教室场地建设进程，促进学科发展；强化强基奥赛队伍职能，以“重培养、建团队、出名师、创品牌”为目标，申报学科特殊禀赋学生培养基地，全力争创淄博市优质特色高中，积极申报山东省优质特色高中。

4. 加强教师队伍建设。构建多维度、多层次教师队伍建设路径，强化名师引领辐射作用，继续开展“三名教师”展示活动，调动教师积极性，引导教师主动发展，高质量发展。开展青年教师基本功大赛、教学能手、教学新秀比赛，以赛代练，建成一支教育理念先进、学术素养深厚、专业知识扎实，既能“埋头教书”又能“上台比武”的教师队伍，推动学校高质量发展。

5. 重视学科质量建设。在保证教育教学质量高位稳定的基础上，潜心研究高考，重研重做高考试题，做实试题命制和评价反馈工作；进一步优化教学质量评价反馈办法；统筹三年课程教学计划，打通学科年级组之间的壁垒，横向联合、纵向贯通，确保教学的整体性、衔接性和层次性，打造大单元教学，推进学科质量向高向好发展。

6. 做好特殊禀赋学生培养。精心设计课程。为参训学生“量身定制”课程，重视个性化培养，提高教育教学的针对性，激发学生潜能。实行“主教练负责制”和“导师制”相结合，初高中力量相结合，配齐配强师资；畅通家校沟通渠道，构建尊重合作的家校关系，形成家校合力。实施初高中联合培养，采用线上线下相结合、集中分散相结合、学校力量与社会力量相结合的多元协同培养机制，以过程为先导，实现培养过程动态化监管，对教学行为及时调控，提升培养质量。

7. 做好教务处部门思想工作，发挥个体主观能动性，进一步提升服务效能，高质量做好教育教学服务工作。

四、主要措施

（一）课程建设

1. 细化和完善课程体系，狠抓课程实施。加强学习，走出去和请进来相结合，继续细化和完善以突出学校育人目标和促进学生核心素养发展为主线的“1122即一首一体两翼两助”课程体系。

2. 优化新课程方案，提升核心素养。围绕课程标准，创新做好国家课程校本化工作，积极寻求创新点，推进学校课程建设；完善各年级课程设计方案，继续开设校本课程和学科社团课程，丰富学校课程体系内涵，促进学生全面个性成长。突出学科中心组功能，强化课程实施，完善高考细目分析表，开展有专业特色的学科活动，“五育并举”培养学生的创新精神和实践能力，不断提升学科素养。

3. 加快学科基地建设进程。以省级学科基地为基础，省优质特色高中建设为契机，打造由市区县教研员、学校教学管理人员及学科骨干教师共同开展教学实践研讨、交流的研究场所。力争实现教研、攻关、示范、引领为一体，引领学科课堂教学及学科发展。

4. 持续推进课堂教学改革。紧紧围绕“讲究有效教学，追求生态质量，实施教学创新，打造魅力课堂”的指导思想，开展课堂教学创新，打造课堂教学新样态。打造一批样板课，从新教师的汇报课到青年教师的公开课，再到骨干教师的示范课、名牌教师的展示课，扎实推进课堂教学改革创新。

（二）教育教学管理

1. 重视教学常规落实。依据《教师课堂行为规范》等制度，规范学校教学管理，做到有规可依、有章可循。与级部配合，继续开展同课异构、观摩课、示范课等活动；各学科组围绕“新高

考、新课改、新课标、新教材”开展主题研讨活动，充分发挥学科中心组主导作用，促进各年级学科组特色建设。

2. 严格落实集体备课规范。加强实验本部和齐盛高中高一高二年级“交互式”集体备课，进一步学习《关于进一步加强集体备课程序的意见》、《淄博实验中学、淄博齐盛高中关于加强集体备课的意见》文件。重视三个年级的集体备课情况调研、反馈工作。

3. 开展“磨课月”活动。创新教师成长路径，搭建交流研讨平台，开展“磨课月”活动。倡导磨课、赛课、晒课活动，让老师们在在实战中成长。强化学科教学规范和纪律要求，充分发挥教师在立德树人方面的作用，用正能量影响学生，教育学生。

4. 做好试题命制和评价工作。加强试题研究研讨，优化试题评价机制，鼓励原创试题，逐步建立原创试题库。积极使用“成绩管理系统”，充分发挥其多维度、可视化的信息处理及评价诊断功能。认真做好各层面教学质量诊断分析工作，重点做好薄弱班级、薄弱学科、薄弱班级学科的分析推进工作。查找教学中的问题，有针对性的指导改进、激励上进、警示后进。

5. 继续做好分层分类教学工作。继续围绕“一个理念，两个策略”落实分层分类教学工作。“一个理念”即对每一个学生的发展负责；“两个策略”即抓准两头，促进中间；培养兴趣，发展特长。教育教学中抓好五类学生：优质生、边缘生、特长生、学困生、特殊生。继续推进学生作业改革，按照“分层布置、自

主选择、总量控制”原则，控制作业数量，提高作业的针对性和评改效果。

6. 继续优化各项教学评价工作。优化教师考核评价，改进和完善反馈方式。完成学生评教和“我最喜欢的老师”评选，在数据处理精细科学、数字评价维度合理，数据反馈准确及时、评价工作扎实有效等方面继续提升；尝试优化和调整教师考核方案在实际操作中的局限性，充分考虑不同群体教职工的工作性质，使之更科学更合理。

（三）强基奥赛培优

1. 规范强基奥赛课程，注重辅导实效。继续推行主教练负责制，总结已有宝贵经验，结合招生制度现状，统筹规划强基奥赛课程，做到分期、分批、分层推进。借助社会优质资源，提升学生辅导效果，培养校内教练员队伍。

2. 突出优势学科，推动“普通高中课程基地建设”。五大奥赛学科齐头并进的基础上，突出优势学科，分类推进，各有提升。强化强基奥赛队伍职能，以“重培养、建团队、出名师、创品牌”为目标，按照市教育局相关要求，积极申报学科特殊禀赋学生培养基地，推动“普通高中课程基地建设”。

3. 做好奥赛培优过程管理，因材施教。做好过程管理，制定合理辅导计划，注重辅导实效，扎实推进培优工作。做好各年级奥赛辅导常规工作。做好2022年生物联赛赛前集训工作。扎实做好2021级学科奥赛学生培养工作，充分论证，精心核算，严格管

理，做好相关科目高考课程和奥赛课程开设工作，培养顶尖奥赛学生的同时，加强优质生培养，让学生享受因材施教，经过培养各有所长；修订完善淄博实验中学奥赛辅导方案，印发各学科奥赛辅导课程计划。

4. 创新培优路径，培优培尖并举。努力做好 2022 级学科特殊禀赋学生培养工作，探索初高衔接新路径，创新培养模式，优化培养路径，全力实现培优培尖并举。

（四）学科质量建设

1. 加强学科组建设，促进内涵发展。抓实学科组常规教学工作，加大对各学科组、各级部听评课的督促和指导，促进学科组精神和学科中心文化发展。分析学科组发展状况，制定阶段性建设目标，规划行动路径，分析学科发展支持系统，推动学科组发展。开展课堂教学改革研究，开展高效课堂技能的研究，解决课堂上出现的教学真问题。创新校本教研方式，转变教学模式，提高教师教学创新能力，形成具有实验特色的适用型课型模式。

2. 重视学科特色发展，培育项目成果。创新学科特色活动体系，开发全学科、跨学科阅读资源和阅读模式，改变学生的学习生态，培养学生的创新能力。开展大益讲堂、科技节、英语节、体育节、学科社团、冬之韵·春之声等学科特色活动，实现学生的创新素养培育与学科学习活动的有机的融合。丰富多元化课程资源，围绕“1122”课程体系，加强学科融合，重视学科协同、跨学科的理念在课程体系中的作用，丰富课程内容。依据市教研

院首批学科教研基地学科建设要求，开展教研主题项目研究，开展以论文、课题、课例、课程等研讨内容的主题研究，形成教研成果合力。

3. 构建多元成长路径，促进教师队伍发展。利用“专题研究工作坊”鼓励教师在教育教学某一领域积极钻研、创新思路、实践反思，促进自我发展。加强工作坊指导，提升教师发展内动力，着力解决教育教学工作中出现的实际问题，创新课堂外课程领域研究，形成学术研讨整体氛围，促进协同发展。对接省市各类教学评比，启动青年教师基本功大赛、校级教学能手比赛、教坛新秀等教学比赛活动，以比赛代练，促进专业发展。聚焦多维度高考命题研究，加强创新试题形式的研究，理解“核心价值金线”、“能力素养银线”、“情境载体串联线”三种评价方式，吃透“无情境不成题”的试题特点，促进教师队伍全面发展。

（五）教务处部门建设

做好教务处部门思想工作，发挥个体主观能动性，进一步提升服务效能，高质量做好教育教学服务工作。积极营造团结、和谐、积极向上的部门文化；合理分工，明确职责；遵守工作纪律，提高服务质量。

1. 强化服务意识，能送到位的，不让老师跑腿，能一次办好的，不反复打扰。

2. 改进图书馆服务效能。践行图书馆服务承诺，做好教材征订、配备、分发工作。开展馆藏图书动起来送书服务。优化图书

馆馆藏图书借阅办法，让更多好书走到师生身边，真正做到物尽其用。

3. 扎扎实实做好实验学科实验教学改革，提升学生实验素养。
4. 做好各年级课表、监考及学生考场的编排等工作。
5. 做好高三一模、高考、学考等大型考试的组织工作。
6. 做好学校交办的其他工作。

附件：2021—2022 学年度第二学期教学工作项目及责任分工一览表

淄博实验中学教务处

2022 年 3 月 10 日

附件：

2021—2022

月份	主要工作项目	责任人
	1. 做好开学前准备工作；图书馆、实验室做好新学期实验教学准备工作；做好安全检查各项工作。	张 福 李永琪 岳国蕾 李剑东

2. 各级部新学期课程表、任课教师一览表，发放备课本、听课笔记等。	张 福 王 敬
3. 各学科组讨论并制订新学期学科教学计划。	杨 哲 路 亮 杨 哲 学科组长
4. 做好各年级开学收心考试考务工作。	王 敬 徐 瑾 杨 宁 杨实尧
5. 召开学科中心组长会议，安排新学期教学教研工作。安排学科中心组活动，制订新学期工作计划。	周靖雅 张 福 李艳梅
6. 做好淄博实验中学特殊禀赋学生培养等常规管理工作。	张 福 崔国亮 杨实尧 魏秀芹
7. 协调高一、高二级部及相关学科组做好特殊禀赋学生教师调整工作。	张 福 路 亮
8. 做好新学期奥赛辅导常规工作。	张 福 主教练
9. 做好本学期综合素质评价布置等相关工作。	张 福 杨 哲 路 亮 王雪梅
10. 做好高三一模考试考务工作。	张 福 杨 宁 杨实尧
11. 做好高一年级学生“分层教学”相关工作。	路 亮 张 福 王 敬 杨实尧
12. 开展“听课月暨磨课月”活动。	张 福 周靖雅 陈建香 杨 哲
13. 组织各学科组参加淄博市网络教研活动。	王 敬 各级部
14. 做好工作坊项目推进工作。	周靖雅 李艳梅 学科中心组长
15. 聘请校内外专家进行教育科研讲座或报告。	周靖雅 李艳梅
16. 制定淄博实验中学三大中心常规教学考核方案。	周靖雅 李艳梅
17. 做好国家级、省级、市级和校级课题的申报工作。	李艳梅 李永琪

	18. 组织参加省、市教科研成果奖评选。	李艳梅 李永琪
	19. 巡查各备课组集体备课情况并及时反馈。	周靖雅 杨哲 路亮 陈建香 陈建香 杨哲
4月	20. 各中心组组织主题教研活动。	周靖雅 学科组
	21. 跟踪成绩分析册使用情况, 研究“增量评价”效果。	周靖雅 王敬 陈建香 杨哲
4月	22. 各学科组进行展示课交流观摩活动。	周靖雅 各学科组
	23. 做好本学期第一次模块考试的命题及组织工作。	周靖雅 王敬
	24. 做好模块考试成绩分析, 推进薄弱班级、学科工作。	张福 各级部
	25. 组织本学期评教和“我最喜欢的老师”评选活动。	张福 王敬
	26. 规范校本课程和学科社团、做好课程体系完善工作。	周靖雅 李艳梅 王敬 李永琪
	27. 组织相关年级学生学业水平考试报名工作。	张福 杨哲 路亮 王雪梅
	28. 组织名师工作室开展项目活动和建设专题研讨会。	周靖雅 李艳梅
	29. 传达省市有关教学通知要求, 准备会议材料。	张福 王敬
	30. 做好模块考试学分认定工作。	张福 王雪梅
	31. 完善学生综合素质评价平台构建, 梳理材料类型。	张福 王雪梅 魏秀芹
	32. 做好期中各项常规检查工作。	周靖雅 陈建香 杨哲 路亮
	33. 各级部组织学生优秀试卷展评活动。	张福 陈建香 杨哲 路亮
	34. 开展学科特色展示活动。	周靖雅 学科组
	35. 推进信息技术能力提升点学习分享活动。	周靖雅 学科组
36. 开展青年教师基本功大赛——模拟讲课比赛。	周靖雅 李艳梅	
	37. 各级部继续进行集体备课交流观摩活动。	周靖雅 学科组

5月	38. 开设本学期“大益讲堂”活动。	周靖雅 学科组
	39. 举行青年教师“向日葵”沙龙活动。	李艳梅 李永琪
5月	40. 做好高考、高中学业水平考试相关工作。	张 福 王 敬
	41. 做好综合素质评价相关材料的收集整理审核工作。	张 福 王雪梅 魏秀芹
	42. 做好模块考试学分认定工作。	张 福 王雪梅
	43. 组织 2021 年度省级课题结题工作。	李艳梅 李永琪
	44. 开展淄博实验中学教学能手比赛。	周靖雅 李艳梅
	45. 做好期末各项检查、中心组期末总结和评价工作。	周靖雅 李永琪
6-7月	46. 做好高考组织工作。	张 福 王 敬 李永琪
	47. 做好 2022 级自主招生工作。	张 福 崔国亮
	48. 聘请校内外专家和名师对教师进行专业发展、教育科研等方面的讲座或报告。	周靖雅 李艳梅
	49. 做好学期档案归整、年鉴材料编辑等工作。	王 敬 魏秀芹
	50. 做好模块考试学分认定工作。	张 福 王雪梅
	51. 做好教职工年度考核相关工作。	张 福 王 敬 李永琪 各级部
	52. 做好本学期优质课例、优秀成果资源整理工作。	周靖雅 李永琪
	53. 做好暑假前各项准备工作。	张 福 陈建香 杨 哲 路 亮
	54. 安排毕业学生领取档案各项工作。	张 福 陈建香 杨实尧
	55. 谋划暑期校本培训。（教师专业发展专家讲座、教育思想研讨会）	周靖雅 李艳梅
56. 名师工作室主持人暑期培训。（主要针对新增的和薄弱的工作室）	李艳梅 张 福	

